



SMS CONSULTING

# Steuern Sie Ihre Mannschaft auf ein gemeinsames Ziel



## Seminar **Führen mit Zielen und variable Vergütung**

**Termin**  
06. Juli 2011, Köln

**Seminarleiter**  
Matthias Rasch, SMS CONSULTING

**Referenten Case Study**  
Viktor Wenner, AachenMünchener Versicherung  
Ulrich von Agris, AachenMünchener Versicherung

SMS CONSULTING  
SEMINAR 

**Programm  
2011**

# Führen mit Zielen und variable Vergütung

**Nur wer sein Ziel kennt, findet den Weg.**

Bei den Mitarbeitern eines Unternehmens handelt es sich um die wertvollste Ressource einer Organisation. Wer sich das volle Engagement seiner Mitarbeiter sichern und diese in optimaler Weise steuern und gleichzeitig motivieren kann, verfügt über einen echten Wettbewerbsvorteil.

Möglich wird dies durch den Einsatz eines stringenten und gleichzeitig flexiblen Steuerungsinstruments. Die Zielvereinbarung gewährleistet eine konsequente Unternehmenssteuerung durch Ausrichtung an den übergeordneten Unternehmenszielen und motiviert jeden einzelnen Mitarbeiter durch individuelle Ziele und einer damit verbundenen Belohnung herausragender Leistungen.

INHALTE	<b>Zielvereinbarungen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Einsatzmöglichkeiten des Führungsinstruments</li><li>▪ Möglichkeiten der Prozessgestaltung</li><li>▪ Wirkung auf Motivation, Leistung, Ergebnisse und Führungskultur</li></ul>	METHODEN	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Präsentation</li><li>▪ Experteninput</li><li>▪ Case Studies aus der Praxis</li><li>▪ Erfahrungsaustausch</li><li>▪ Übungen und Leitfäden</li></ul>
	<b>Variable Vergütungskonzepte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ nachhaltige und leistungsorientierte Bonusmodelle</li><li>▪ Benchmarks zum Markt</li><li>▪ konsequente Verknüpfung mit der Erreichung von Zielen</li></ul>		<b>KONDITIONEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1 Tag (9:00 - 17:30 Uhr)</li><li>▪ inkl. Verpflegung und ausführlicher Seminarunterlagen</li><li>▪ Komplettpreis: € 450,- zzgl. MwSt., zweiter Teilnehmer € 200,- zzgl. MwSt., dritter Teilnehmer kostenlos</li><li>▪ 20% Rabatt für SMS-Kunden</li></ul>

## SMS CONSULTING – der Veranstalter

SMS CONSULTING gehört im deutschsprachigen Raum zu den führenden Unternehmensberatungen in den Bereichen Performance Management, Personal- und Vergütungsmanagement sowie Führung und Organisation.

Wir beraten unsere Kunden von den Standorten Frankfurt a.M., Köln und Essen aus sowie in Zusammenarbeit mit internationalen Partnern in Brüssel, Mailand, Paris, Wien und Zürich insbesondere in den Themen **leistungsorientiertes Vergütungsmanagement**, **Leistungsbeurteilungen** und **Zielvereinbarungen**. Auf Grundlage eines integrierten Beratungskonzepts meistern wir gemeinsam mit Ihnen aktuelle HR-Herausforderungen wie **Talent Management** oder **Frauen im Management**.

## PROGRAMM

**9:00 – 9:15**

Empfang mit Kaffee und Tee  
Ausgabe der Seminarunterlagen

**9:15 - 9:30**

Begrüßung durch Matthias Rasch

**9:30 – 11:00**

Ziele – Sinn und Notwendigkeit

- Ziele des Konzepts
- Instrumente und Methoden
- Prozessgestaltung

*Matthias Rasch*

**11:00 – 11.15**

Pause mit Kaffee und Tee

**11.15 – 12:45**

Vortrag und Diskussion

- Zielformulierung
- Übung und Praxisbeispiele

*Matthias Rasch*

**12:45 – 13:30**

Gemeinsames Mittagessen

**13:30 – 14:45**

Variable Vergütung

- Modelle und Konzepte
- Benchmarks zum Markt
- Verknüpfung mit Zielerreichung

*Matthias Rasch*

**14:45 – 15:00**

Pause mit Kaffee und Tee

**15:00 – 17:00**

Case Study: Ziele bei der  
AachenMünchener Versicherung

- Konzept und Ausgangslage
- Implementierungsprozess
- Erfahrungen

*Viktor Wenner*

*Ulrich von Agris*

**17:00 – 17:15**

Pause mit Kaffee und Tee

**17:15 - 17:30**

Abschluss

## Die Referenten

**Matthias Rasch** ist Client Manager bei der Managementberatung SMS CONSULTING mit Sitz in Frankfurt a.M.. Er hat langjährige Beratungserfahrung bei der Implementierung leistungsorientierter Vergütungs- und Performance-managementsysteme. Dabei arbeitet er erfolgreich mit Kunden aus verschiedenen Branchen, u.a. dem Finanz- und Versicherungssektor sowie der Stahlindustrie, zusammen.

**Viktor Wenner** ist Abteilungsleiter Personal bei der Aachen Münchener Versicherung und dort verantwortlich für die Personal- und Sozialpolitik des Unternehmens.

**Ulrich von Agris** ist Teamleiter Personalwirtschaft bei der AachenMünchener Versicherung. Seit zehn Jahren betreut er das Thema Stellenbewertung/ Zielvereinbarung und Gehaltsmanagement für Führungskräfte. Außerdem ist er verantwortlich für die Entwicklung unternehmensweiter Grundsätze und Regelungen in Personal- und Führungsfragen bei der Aachen Münchener.



# Führen mit Zielen und variable Vergütung

06. Juli 2011, Köln

Bitte ausfüllen und faxen an: +49 (0)69 – 941493-20

Ja, ich nehme teil am 06. Juli 2011 in Köln zum Preis von € 450,- zzgl. MwSt..  
(zweiter Teilnehmer € 200,- zzgl. MwSt., dritter Teilnehmer kostenlos)

[Ich kann jederzeit ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer benennen]  
[Ausführliche Tagungsunterlagen und Verpflegung sind im Preis enthalten]

Unternehmen

Straße

Postleitzahl, Ort

Vor-/ Nachname

Position

Telefon

Email

Datum, Unterschrift

## Teilnehmerinformationen/ Anmeldebedingungen

Bitte beachten Sie, dass für Ihre Veranstaltungsteilnahme die nachfolgenden Anmeldebedingungen verbindlich gelten und bei schriftlicher Anmeldung unsere Leistungen Ihnen gegenüber auf Grundlage dieser Bedingungen erbracht werden.

Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung auf dem beigefügten Anmeldeformular per Telefax. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Benachrichtigung. Die Beteiligung an den Kosten beträgt 450,- € zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer und ist nach Erhalt einer gesonderten Rechnung sowie vor der Veranstaltung zu entrichten. Die Rechnung sowie detaillierte Informationen zum Veranstaltungsort erhalten Sie spätestens 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Bei einem Rücktritt (nur schriftlich möglich) von der Anmeldung bis 7 Tage vor dem Veranstaltungstermin erheben wir eine einmalige Bearbeitungsgebühr in Höhe von 75,- € zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Erfolgt Ihr Rücktritt erst danach, müssen wir Ihnen die volle Teilnahmegebühr berechnen.

Selbstverständlich kann ein angemeldeter Teilnehmer einen Vertreter benennen, ohne dass hierbei zusätzliche Gebühren entstehen.

SMS Consulting behält sich angemessene Veranstaltungsänderungen vor.

**DR. STRÖMBACH**  
Managementberatung  
& **DR. SCHWABL**  
SMS CONSULTING

Berner Straße 81  
D-60437 Frankfurt am Main

Telefon: +49 (0)69 – 941493-0  
Telefax: +49 (0)69 – 941493-20

Friesenplatz 17  
D-50672 Köln

info@sms-consulting.com  
www.sms-consulting.com