

Bauen Sie bei Ihrer Organisation auf unser Wissen



Seminar
Stellenbeschreibung
und Stellenbewertung

Termin
25. Oktober 2011, Köln

Seminarleiter
Matthias Rasch, SMS CONSULTING

SMS CONSULTING
SEMINAR 

Programm
2011

Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

Stellenbeschreibungen sind ein notwendiges Instrument für ein effizientes Organisations- und Personalmanagement. Die klare, schriftliche Verteilung von Aufgaben und Verantwortlichkeiten erleichtert die Steuerung von Abteilungen, Gruppen und Teams.

Ist die Stelle beschrieben, gilt es die konkreten Anforderungen abzuleiten. Verfahren zur qualitativen Erfassung und Beurteilung dieser Anforderungen sind die Stellen- oder auch Funktionsbewertungen. Nicht nur im Zuge von Neu- oder Umorganisationen stehen Unternehmen vor der Herausforderung, Klarheit über die Wertigkeit von Stellen zu gewinnen. Aufgrund der Vielzahl verschiedener Karrierewege (Projekt-, Fach-, Führungslaufbahnen) werden Vergleiche ohne entsprechende Kriterien bereichsübergreifend immer schwieriger. Objektive, belastbare Bewertungsergebnisse bilden zudem die notwendige Grundlage für moderne, den neuesten gesetzlichen Bestimmungen entsprechende Vergütungssysteme.

INHALTE	Stellenbeschreibung <ul style="list-style-type: none">▪ Begriffserklärung , Aufbau und Inhalte▪ Einbezug rechtlicher Aspekte▪ Systematische Erstellung von Stellenbeschreibungen▪ Einsatzmöglichkeiten des Instruments	METHODEN	<ul style="list-style-type: none">▪ Präsentation▪ Experteninput▪ Erfahrungsaustausch▪ Übungen und Leitfäden
	Stellenbewertung <ul style="list-style-type: none">▪ Wissenschaftliche Grundlagen▪ Kriterien der Stellenbewertung und ihre Ausprägungen▪ Vor- und Nachteile verschiedener Systeme▪ Exkurs: Vergütungsmanagement auf Basis von Stellenbewertungen		KONDITIONEN <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Tag (9:00 - 17:00 Uhr)▪ inkl. Verpflegung und ausführlicher Seminarunterlagen▪ Komplettpreis: € 450 ,- zzgl. MwSt., zweiter Teilnehmer € 200,- zzgl. MwSt., dritter Teilnehmer kostenlos▪ 20% Rabatt für SMS-Kunden

SMS CONSULTING – der Veranstalter

SMS CONSULTING gehört im deutschsprachigen Raum zu den führenden Unternehmensberatungen in den Bereichen Performance Management, Personal- und Vergütungsmanagement sowie Führung und Organisation.

Wir beraten unsere Kunden von den Standorten Frankfurt a.M., Köln und Essen aus sowie in Zusammenarbeit mit internationalen Partnern in Brüssel, Mailand, Paris, Wien und Zürich insbesondere in den Themen **leistungsorientiertes Vergütungsmanagement**, **Leistungsbeurteilungen** und **Zielvereinbarungen**. Auf Grundlage eines integrierten Beratungskonzepts meistern wir gemeinsam mit Ihnen aktuelle HR-Herausforderungen wie **Talent Management** oder **Frauen im Management**.

Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie Ihre Personalarbeit mithilfe dieser Instrumente unterstützen und zielgerichtet gestalten können. Versetzen Sie sich in die Lage, bei Entscheidungen bezüglich des Einsatzes der Instrumente fundiert mit zu diskutieren.

PROGRAMM

9:00 – 9:15

Empfang mit Kaffee und Tee
Ausgabe der Seminarunterlagen

9:15 - 9:30

Begrüßung durch Matthias Rasch

9:30 – 11:00

Stellenbeschreibungen – Sinn und
Notwendigkeit

- Begriffserklärung
- Rechtliche Grundlagen
- Ziele und Nutzen des Konzepts
- Vorgehen und Prozessdarstellung

11:00 – 11.15

Pause mit Kaffee und Tee

11.15 – 12:45

Systematische Erstellung von
Stellenbeschreibungen

- Formulierung der Hauptaufgaben, Verantwortlichkeiten und Rollen
- Übung: Beispiele zur systematischen Erarbeitung von Stellenbeschreibungen

12:45 – 13:30

Gemeinsames Mittagessen

13:30 – 14:45

Stellenbewertungen

- Wissenschaftliche Grundlagen
- Überblick über analytische Bewertungssysteme
- Kriterien und Funktionsweise der SMS-Bewertungssystematik

14:45 – 15:00

Pause mit Kaffee und Tee

15:00 – 16:30

Prozess der Stellenbewertung

- Arbeit in Bewertungsteams
- Übung: Beispiele zur Stellenbewertung anhand der SMS-Bewertungssystematik
- Exkurs: Vergütungsmanagement auf Basis von Stellenbewertungen

16:30 - 17:00

Abschluss

Der Seminarleiter

Matthias Rasch ist Client Manager bei der Managementberatung SMS CONSULTING mit Sitz in Frankfurt a.M.. Er hat langjährige Beratungserfahrung bei der Implementierung leistungsorientierter Vergütungs- und Performancemanagementsysteme. Dabei arbeitet er erfolgreich mit Kunden aus verschiedenen Branchen, u.a. dem Finanz- und Versicherungssektor sowie der Stahlindustrie, zusammen.



Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

25. Oktober 2011, Köln

Bitte ausfüllen und faxen an: +49 (0)69 – 941493-20

Ja, ich nehme teil am 25. Oktober 2011 in Köln zum Preis von € 450,- zzgl. MwSt..
(zweiter Teilnehmer € 200,- zzgl. MwSt., dritter Teilnehmer kostenlos)

[Ich kann jederzeit ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer benennen]

[Ausführliche Tagungsunterlagen und Verpflegung sind im Preis enthalten]

Unternehmen
Straße
Postleitzahl, Ort
Vor-/ Nachname
Position
Telefon
Email
Datum, Unterschrift

Teilnehmerinformationen/ Anmeldebedingungen

Bitte beachten Sie, dass für Ihre Veranstaltungsteilnahme die nachfolgenden Anmeldebedingungen verbindlich gelten und bei schriftlicher Anmeldung unsere Leistungen Ihnen gegenüber auf Grundlage dieser Bedingungen erbracht werden.

Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung auf dem beigefügten Anmeldeformular per Telefax. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Benachrichtigung. Die Beteiligung an den Kosten beträgt 450,- € zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer und ist nach Erhalt einer gesonderten Rechnung sowie vor der Veranstaltung zu entrichten. Die Rechnung sowie detaillierte Informationen zum Veranstaltungsort erhalten Sie spätestens 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Bei einem Rücktritt (nur schriftlich möglich) von der Anmeldung bis 7 Tage vor dem Veranstaltungstermin erheben wir eine einmalige Bearbeitungsgebühr in Höhe von 75,- € zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Erfolgt Ihr Rücktritt erst danach, müssen wir Ihnen die volle Teilnahmegebühr berechnen.

Selbstverständlich kann ein angemeldeter Teilnehmer einen Vertreter benennen, ohne dass hierbei zusätzliche Gebühren entstehen.

SMS Consulting behält sich angemessene Veranstaltungsänderungen vor.

DR. STRIMBACH
Managementberatung
& **DR. SCHWABL**
SMS CONSULTING

Berner Straße 81
D-60437 Frankfurt am Main

Telefon: +49 (0)69 – 941493-0
Telefax: +49 (0)69 – 941493-20

Friesenplatz 17
D-50672 Köln

info@sms-consulting.com
www.sms-consulting.com