

**Anmeldung:**

SMS CONSULTING, Berner Str. 81, D-60437 Frankfurt am Main  
+49 (0) 69 - 150 426 90, schwabl@sms-consulting.com oder  
ressential GmbH & Co. KG, D-12157 Berlin, Menzelstraße 21  
+49 (0) 30 - 85 60 45 - 02, frank.kuehn@ressential-icg.com

Kostenbeitrag: EUR 180,- (zzgl. MwSt.)

Max. 25 Teilnehmer



**Management-Werkstatt**

für Unternehmens-, Geschäftsbereichs-, Personal- und Organisationsleiter

**Organisation: Konzept und Realität**

Neue Wege zu Wert und Wirkung finden



Am Donnerstag, 2. Dezember 2010, 10:00-16:30 Uhr  
im Frankfurter Presseclub, Saalgasse 30, 60311 Frankfurt  
[www.frankfurterpresseclub.de](http://www.frankfurterpresseclub.de)



## Mit Ihnen diskutieren

Susanne Faust  
Human Resources  
**Standard Life Versicherung**



Dr. Thomas Schwabl  
Gründungspartner  
**SMS Consulting**

Dr. Frank Kühn  
Gründungspartner  
**ressential ICG**



Gudrun Pleuger  
Change Management &  
Project Portfolio  
**Zurich Group**

Birgitta Gregor  
**Management Beraterin**



Markus Beer  
Grundsatzfragen HR /  
HR Governance  
**SMA Solar Technology AG**

## Thema

Überkommene Organisationsformen und Veränderungsprozesse versagen angesichts zunehmend volatiler, komplexer und globaler Marktentwicklungen. Immer raffiniertere Strukturen, Systeme und Templates erweisen sich oft eher als kontraproduktiv. Konzept und Realität der Organisation stimmen immer weniger überein, Motivation und Verbindlichkeit schwinden. Wie können Strategien nachhaltiger umgesetzt, wie lebendige Prozesse gestaltet werden, um Wert und Wirkung neu zu entfalten?

## Agenda

### Konzepte und Realitäten

→ *Dimensionen der Organisationsentwicklung*

### Persönliche Erfahrungen und Fragen

→ *Diskrepanzen in der eigenen Organisation*

### Beispiele von Zurich Group, Standard Life, SMA:

→ *Was hat funktioniert, was hat nicht funktioniert?*

### Erfolgsfaktoren für die Organisationsentwicklung

→ *Worauf es künftig immer mehr ankommt*