

# Erfahrungsaustausch

Stellenbewertung, Entgeltsysteme,  
Zusammenarbeit Personal, Betriebsrat, Sprecherausschuss

Köln,

24. Juni 2010

Hotel Senats  
Unter Goldschmied 9-17  
50667 Köln

# Die Themen

## ▪ Stellenbewertung, Funktionsbewertung

- Historie von Stellenbewertungssystemen
- traditionelle Systeme
- moderne Systeme
- Verwendung der Ergebnisse

## ▪ Teamarbeit zur Erarbeitung der Stellenwerte

- Rolle der Personalmanager als „Experte“
- Zusammensetzung von Teams zur Erarbeitung von Stellenwerten
- Rolle der Linienmanager und personalverantwortlichen Führungskräfte

## ▪ Betriebsrat/Sprecherausschuss in Bewertungsteams

Rolle und Aufgaben

- des Betriebsrates
- des Sprecherausschusses

## ▪ Umsetzung eines „integrierten Systems“ für Vergütungs-/Entgeltfragen

- Nutzung der Funktionswerte für die Bildung von Stellengruppen
- Entwicklung neuer Entgeltsysteme
- Erarbeitung von Betriebsvereinbarungen
- Einführung von Leistungsbeurteilungen
- Pilotprojekt Zielvereinbarungen und variable Vergütung

# Das Programm

09:30	Kaffee, Anmeldung
10:00	Begrüßung
	<b>Vortrag</b> Anforderungen an moderne Stellenbewertungssysteme <i>Dr. Manfred Strombach, Geschäftsführender Partner SMS Consulting</i>
11:00	<b>Vortrag</b> Ausgangssituation vor der Funktionsbewertung bei der ThyssenKrupp Steel AG; Ziele bei der Einführung der Funktionswertanalyse mit Ankoppelung an ein neues Entgeltsystem; Status Quo und Erfahrungen bei der Anwendung des Konzeptes für AT-Angestellte <i>Holger Hollnack, Betriebsratsvorsitzender ThyssenKrupp Business Services GmbH, bis Ende 2009 stellvertretender Gesamtbetriebsratsvorsitzender ThyssenKrupp Steel AG</i>
12:30	Mittagspause, Imbiss
13:30	<b>Vortrag</b> Weiterentwicklung der Führungskultur mit Einführung der Funktionswertanalyse für Leitende; Verstärkung von Transparenz und Offenheit im Vergütungskonzept; Erfahrungen nach 5-jährigem Einsatz des Systems <i>Dr. Klaus Müller, Vorsitzender des Unternehmenssprecherausschusses ThyssenKrupp Steel Europe AG</i>
15:00	Kaffeepause
15:30 – 16:00	<b>Beispiele aus anderen Unternehmen</b> Roundtables zum Austausch und zur Diskussion mit Holger Hollnack und Dr. Klaus Müller

# Die Referenten

## Dr. Manfred Strombach

*SMS Consulting, Frankfurt*

- Baden Badener Unternehmensgespräche
- Wuppertaler Kreis (Verband von 50 Weiterbildungsinstituten)
- Bast Bauunternehmen, Düsseldorf
- CeWe AG, Oldenburg
- Amerikanisches Human Resources Beratungsunternehmen
- 1994 Gründung SMS Consulting

## Holger Hollnack

*ThyssenKrupp Business Services GmbH, Essen*

- Betriebsratsvorsitzender ThyssenKrupp Business Services GmbH
- Bis Ende 2009 stellvertretender Gesamtbetriebsratsvorsitzender ThyssenKrupp Steel AG
- Mitglied des Teams „Funktionsbewertung“ für AT- und Leitende Angestellte der ThyssenKrupp Steel bzw. ThyssenKrupp Steel Europe AG 2004 bis 2009

# Die Referenten

## Dr. Klaus Müller

*ThyssenKrupp Steel Europe AG, Duisburg*

- Vorsitzender des Unternehmenssprecher-ausschusses
- Stellvertretender Vorstand des Berufsverbandes „Die Führungskräfte“
- Linienfunktion: Leiter „Qualitätswesen und Verfahrenstechnik“ Stahlwerke
- Seit 2004 Mitglied des Teams „Funktionsbewertung“ für AT- und Leitende Angestellte der ThyssenKrupp Steel bzw. ThyssenKrupp Steel Europe AG

# Der Veranstaltung

In regelmäßigen Abständen organisiert **SMS Consulting** Erfahrungsaustausche für interessierte Führungskräfte und Mitarbeiter aus Unternehmen und Organisationen, um eine Plattform zur Diskussion von aktuellen Themen z. B. aus den Bereichen

- Entgeltsysteme, Vergütungsmanagement
- Funktionsbewertungen
- Leistungseinschätzungen
- Ziele-Systeme
- Variable Vergütung
- Mitarbeitergespräche

zu schaffen.

Bei diesem Erfahrungsaustausch wollen wir sowohl den in vielen unserer Projekten beteiligten **Arbeitnehmervertretern** als auch **Mitgliedern des Sprecherausschusses** sowie **Personalmanagern** anhand einer Art „Fallstudie ThyssenKrupp Steel AG“ Gelegenheit geben, über eigene Erfahrungen in den genannten Themen zu berichten als auch Wesentliches über den ThyssenKrupp Steel Prozess in den Jahren 2004 bis 2010 zu erfahren.

# Der Veranstalter

## SMS Consulting

Dr. Strombach Unternehmensberatung

Berner Straße 81

60437 Frankfurt am Main

Telefon: 069 – 94 14 93 – 0

Telefax: 069 – 94 14 93 – 20

Email: [info@strombach.com](mailto:info@strombach.com)

[info@strombach-sms.eu](mailto:info@strombach-sms.eu)

Internet: [www.strombach.com](http://www.strombach.com)

[www.strombach-sms.eu](http://www.strombach-sms.eu)

Büro Köln: Friesenplatz 17, 50672 Köln

Büro Essen: Laupendahler Landstraße 5, 45239 Essen

Geschäftsführender Partner:

Dr. Manfred Strombach

SMS Consulting mit den Büros in Frankfurt am Main, Köln und Essen berät seit 1993 Unternehmen und Organisationen in den Themenbereichen Stellenbewertungen, Vergütungssysteme, Leistungseinschätzung, Personalentwicklung, Fachlaufbahn und Zielvereinbarungen.

Zur Klientel gehören vor allem Unternehmen aus Deutschland, Österreich und der Schweiz, aber auch aus Italien, Frankreich, Spanien und Osteuropa.