

# **Erfahrungsaustausch**

**Organisation, Führung, Vergütung**

**Düsseldorf,**

**18. März 2010**

**Holiday Inn Düsseldorf Airport-Ratingen  
Broichhofstraße 3  
40880 Ratingen**

# Die Themen

## § Führung mit Zielen und variable Vergütung für Führungskräfte

- Meilensteine im Prozess der Etablierung des Instruments "Führung mit Zielen"
- Zielvereinbarungen und deren Wirkung auf Leistung, Ergebnisse und Führungskultur
- konsequente Verknüpfung variabler Vergütung mit der Erreichung von Zielen
- Faktoren der Akzeptanz

## § Vergütung von Top-Managern im Wandel

- Ergebnisse aktueller Gehaltsanalysen deutscher Vorstände aus DAX, MDAX und SDAX
- Neue Konzepte in Deutschland und der Schweiz
- Renaissance des Grundgehaltes?
- Greifen Bonus-/Malus-Systeme wirklich?
- Limitiert das neue Gesetz zur Vorstandsvergütung Leistung und Boni?

## § Mitarbeiterbeurteilungssysteme als Führungs-, Entwicklungs- und Steuerungsinstrument

- Einführung und Etablierung eines Leistungsbeurteilungssystems
- Einbeziehung der Beurteilung in Mitarbeitergespräche
- Identifikation von Beurteilungsfeldern
- Ableitung von Entwicklungsmaßnahmen
- Verknüpfung mit Gehaltsveränderungen
- kritische Erfolgsfaktoren bei der Einführung des Beurteilungssystems

# Das Programm

- 12:00 Imbiss und Networking
- 13:00 Begrüßung  
*Dr. Manfred Strombach, Geschäftsführender Partner SMS Consulting*
- 13:15 **Vortrag**  
Führung mit Zielen und variable Vergütung für Führungskräfte  
*Michael Szukala, Geschäftsführer G. Siempelkamp GmbH & Co. KG*
- 14:15 **Vortrag**  
Vergütung von Top-Managern im Wandel  
*Dr. Manfred Strombach, Geschäftsführender Partner SMS Consulting*
- 15:15 Kaffeepause
- 15:45 **Interview**  
Mitarbeiterbeurteilungssysteme als Führungs-, Entwicklungs- und Steuerungsinstrument  
*Lutz Wortberg, Personal ThyssenKrupp Steel Europe AG*
- 16:45 **Im Dialog**  
Roundtables zum Austausch und zur Diskussion von Aspekten der vorgestellten Themen
- 17:45 Ausklang des Erfahrungsaustausches

# Der Veranstalter

## SMS Consulting

Dr. Strombach Unternehmensberatung  
Berner Straße 81

60437 Frankfurt am Main

Telefon: 069 – 94 14 93 – 0

Telefax: 069 – 94 14 93 – 20

Email: [info@strombach.com](mailto:info@strombach.com)

Internet: [www.strombach.com](http://www.strombach.com)

Geschäftsführender Partner:

Dr. Manfred Strombach

SMS Consulting mit den Büros in Frankfurt am Main, Köln und Essen berät seit 1993 Unternehmen und Organisationen in den Themenbereichen Leistungssteigerung, Potenzialanalyse, Personalentwicklung, Vergütung sowie Führung und Organisation.

Zur Klientel gehören vor allem Unternehmen aus Deutschland, Österreich und der Schweiz, aber auch aus Italien, Frankreich, Spanien und Osteuropa.